



Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo FESPSP

PROGRAMA DA DISCIPLINA

I. IDENTIFICAÇÃO

DISCIPLINA	Gestão de Projetos	CARGA HORÁRIA	72 horas aula
CURSO	Administração	SEMESTRE	4º semestre
PROFESSOR	Adriana Regina Martin	TITULAÇÃO	Pós Doutorado

II. OBJETIVOS

A – Geral

Levar o aluno a compreender os conceitos e práticas da gestão de projetos. Espera-se que ao final do curso, o aluno conheça as técnicas e ferramentas e seja capaz de aplicá-las para a concepção, planejamento, implementação, controle e conclusão de um projeto.

B – Específicos

Levar o aluno a:

- Entender o que é gestão de projetos e sua importância para as empresas.
- Identificar e selecionar métodos, técnicas e ferramentas necessárias a gestão de projetos.
- Desenvolver a capacidade de realização de atividades práticas de concepção, planejamento, execução, controle e encerramento de projetos.

III. EMENTA

A disciplina está voltada para o entendimento da importância da gestão de projetos para as empresas e apresenta como ocorre a sua implantação nas mesmas.

IV. CONTEÚDO SELECIONADO

O conteúdo contempla a importância da gestão de projetos nas empresas, tomando como base a fundamentação teórica da gestão de projetos. Analisa o contexto da gestão de projetos considerando as fases e o ciclo de vida de projetos. Aborda as diferentes áreas de conhecimento envolvidas na gestão de projetos, o papel do gerente de projetos e as principais técnicas e ferramentas de execução, controle e avaliação utilizadas na gestão de projetos.

V. METODOLOGIA

A - Métodos

- A disciplina será estruturada a partir de aulas expositivas, leitura de materiais didáticos com exercícios e análise de estudos de casos a serem desenvolvidos individualmente e em grupo.

B – Recursos

- Serão utilizados como recursos principais: datashow, vídeos, leituras.

VI. AVALIAÇÃO

A – Formas / Instrumentos:

1. Trabalhos que serão desenvolvidos em sala e em casa, e entregues ao longo do semestre.
2. Provas, sendo uma parcial e uma final.

B – Critérios:

- Prova parcial: 40%
- Prova final: 40%
- Trabalho em grupo: 20%

VII. BIBLIOGRAFIA

1. CLELAND, David; IRELAND L. Gerência de Projetos. Rio de Janeiro: Reichmann & Affonso Editores, 2002.
2. DUFFY, Mary. Gestão de Projetos: arregimente os recursos, estabeleça prazos, monitore o orçamento e gere relatórios. Rio de Janeiro: Campus, 2006.
3. PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, Site Oficial do PMI – <http://www.pmi.org>
4. VALERIANO, Dalton. Moderno Gerenciamento de Projetos. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2005.
5. VARGAS, Ricardo V. Gerenciamento de Projetos: Estabelecendo Diferenciais Competitivos. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.

VIII. CRONOGRAMA DE ATIVIDADES

Aula	Data	Tópicos
01	18/08	<ul style="list-style-type: none">• Apresentação do programa da disciplina.• Fundamentos da Gestão de Projetos: Introdução e Histórico; Conceitos Básicos; Benefícios da Gestão de Projetos.
02	25/08	<ul style="list-style-type: none">• O Contexto da Gestão de Projetos: Fases e Ciclo de Vida de Projetos
03	01/09	<ul style="list-style-type: none">• Semana de Administração.
04	08/09	<ul style="list-style-type: none">• Fórum de Administração
05	15/09	<ul style="list-style-type: none">• Os Processos de Gestão de Projetos: Conceitos de Processos de Gestão de Projetos; Processos e ciclo de vida de projetos.
06	22/09	<ul style="list-style-type: none">• Áreas de conhecimento: Gestão da Integração; Início de um Projeto; Gestão do Escopo; Gestão de Prazos; Gestão de Custos; Gestão de Qualidade; Gestão de Recursos Humanos; Gestão de Comunicação; Gestão de Riscos.
07	29/09	<ul style="list-style-type: none">• PROVA PARCIAL.
08	06/10	<ul style="list-style-type: none">• O Papel do Gerente de Projetos. Discutir as questões gerenciais em Administração de Projetos: motivação de equipes e a gestão de pessoas; princípios de negociação no tratamento de conflitos no projeto; administração do tempo e reuniões;
09	13/10	<ul style="list-style-type: none">• Conceitos sobre as Principais Técnicas e Ferramentas de Gestão de Projetos
10	20/10	<ul style="list-style-type: none">• Execução, Controle e Avaliação de Projetos: Fases de execução; Sistema gerencial; Passos do controle; Critérios do controle; Prejuízos decorrentes da falta de controle.
11	27/10	<ul style="list-style-type: none">• Execução, Controle e Avaliação de Projetos: métodos PERT - Programa de Avaliação e Técnica de Revisão (Program Evaluation and Review Technique) e CPM -Método do Caminho Crítico (Critical Parth Method);
12	03/11	<ul style="list-style-type: none">• Execução, Controle e Avaliação de Projetos: Diagrama de Gannt; Retificações e mudanças decorrentes da avaliação; Estudo de casos.
13	10/11	<ul style="list-style-type: none">• Conceitos e exposição do MS-Project; Gestão de Projetos na abordagem PMI.
14	17/11	<ul style="list-style-type: none">• Técnicas para análise de viabilidade econômica e financeira de projetos.
15	24/11	<ul style="list-style-type: none">• PROVA FINAL.
16	01/12	<ul style="list-style-type: none">• Substitutiva.
17	08/12	<ul style="list-style-type: none">• Vistas das provas e entrega das notas
18	15/12	<ul style="list-style-type: none">• EXAME