



Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo
FESPSP

PROGRAMA DE DISCIPLINA

I. IDENTIFICAÇÃO

DISCIPLINA	Planejamento Estratégico em Unidades de Informação	CARGA HORÁRIA	76 horas
CURSO	Biblioteconomia e Ciência da Informação	SEMESTRE	7º
PROFESSOR	Fernando Durand	TITULAÇÃO	
CÓDIGO DA DISCIPLINA			

II. OBJETIVOS

A – Geral (is)

Aprimorar os conceitos de planejamento, ressaltando o olhar sistêmico sobre a organização; refletir sobre as técnicas de elaboração de um planejamento estratégico e sua aplicabilidade em unidades de informação; desenvolver as técnicas de elaboração de projetos;

B – Específico (s)

Apresentar os principais conceitos, modelos e fases de elaboração de um planejamento estratégico; refletir sobre a validade e aplicabilidade do Planejamento Estratégico para unidades de informação; analisar o ambiente no qual estão inseridas as unidades de informação; capacitar o aluno a desenvolver metas, missões e objetivos de uma unidade de informação; desenvolver a competência de elaboração de projetos em unidades de informação;

III. EMENTA

Desenvolvimento da capacidade de avaliação crítica das necessidades de uma unidade de informação. Reflexão sobre o papel do planejamento estratégico em uma unidade de negócio. Análise do ambiente e das necessidades de unidades de informação. Elaboração de projetos para unidades de informação.

IV. CONTEÚDO SELECIONADO

1. Planejamento Estratégico
 - 1.1. O cenário atual das Unidades de Informação
 - 1.1.1. Configuração e alcance
 - 1.1.2. Agentes do Processo
 - 1.1.3. Edição de conteúdos, transferência de informações, troca de experiências
 - 1.2. Planejamento Estratégico e a visão sistêmica da organização
 - 1.3. Necessidades de Planejamento Estratégico
 - 1.4. Planejamento Estratégico: conceitos
 - 1.4.1. Planejamento Estratégico X Planejamento Operacional
 - 1.5. Planejamento Estratégico: etapas e implementação
 - 1.5.1. Elaboração de um cronograma
 - 1.5.2. Avaliação das estratégias em curso
 - 1.5.3. Avaliação do ambiente
 - 1.5.4. Perfil estratégico
 - 1.5.5. Quantificação dos objetivos
 - 1.6. Finalização, divulgação
 - 1.7. Planejamento Estratégico para Unidades de Informação
2. Projeto
 - 2.1. Estruturação preliminar

- 2.1.1. Questões preliminares
- 2.1.2. Razões
- 2.1.3. Ciclo de vida do projeto
- 2.2. Individualização do problema
 - 2.2.1. Definição do problema
 - 2.2.2. Formulação de hipóteses
- 2.3. Estruturação do projeto – plano descritivo
 - 2.3.1. Finalidade
 - 2.3.2. Objetivos
 - 2.3.3. Metas
 - 2.3.4. Recursos
 - 2.3.5. Mensuração e controle de impacto e resultados
- 2.4. Seqüenciação lógica
 - 2.4.1. Descrição e ordenação de atividades
 - 2.4.2. Estabelecimento do tempo; formulação de cronograma
 - 2.4.3. Inserção e interação do projeto
 - 2.4.3.1. Aplicação sistêmica
 - 2.4.3.2. Cultura organizacional
- 2.5. Sistemas de controle
- 2.6. Projetos para Unidades de Informação

V. METODOLOGIA

A – Métodos

Aulas expositivas, aulas dialogadas, debates, análise de casos, elaboração de projeto

B – Recursos

Quadro-branco, Data-show

VI. AVALIAÇÃO

Avaliação de uma Unidade de Informação (em grupos)	40%
Elaboração de um projeto para uma Unidade de Informação (em grupos)	40%
Elaboração de um relatório sobre o projeto (individual)	20%
- parte 1 – auto-avaliação na participação do projeto	
- parte 2 – viabilidade do projeto	

VII. BIBLIOGRAFIA

Básica:

FISCHMANN, Adalberto A. **Planejamento estratégico na prática**. São Paulo: Atlas, 2002.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. **Planejamento estratégico: conceitos, metodologia e práticas**. São Paulo: Atlas, 2006.

THIRY-CHERQUES, H.R. **Modelagem de Projetos**. São Paulo: Atlas, 2004.

Complementar:

BEAL, Adriana. **Gestão Estratégica da Informação**. São Paulo: Atlas, 2004.

BOAR, Bernard. **Tecnologia da informação: a arte do planejamento estratégico**. São Paulo: Berkeley, 2002.

CAVALCANTI, Marly. **Gestão Estratégica de Negócios**. São Paulo: Thomson-Pioneira, 2006.

GIANESI, Irineu e CORRÊA, Henrique. **Administração Estratégica de Serviços**. São Paulo: Atlas, 1996.

GIL, Antonio Carlos. **Como elaborar projetos de pesquisa**. São Paulo: Atlas, 2006.

HELDMAN, Kim. **Gerência de Projetos – fundamentos**. Rio de Janeiro: Campus-Elsevier, 2005.

MINTZBERG, Henry. **Safári de estratégia: um roteiro pela selva do planejamento estratégico**. Porto Alegre: Bookman, 2000.

THOMPSON, Arthur A. **Planejamento estratégico: elaboração, implementação e execução**. São Paulo: Pioneira, 2000.

VALERIANO, Dalton L. **Gerenciamento estratégico e administração por projetos**. São Paulo: Makron Books, 2001.

_____. **Moderno gerenciamento de projetos**. São Paulo: Prentice Hall, 2005.

VARGAS, Ricardo. **Gerenciamento de projetos**: estabelecendo diferenciais competitivos. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.

WOILER, Sansão. **Projetos**: planejamento, elaboração e análise. São Paulo: Atlas, 1996.

De Referência:

SANDRONI, Paulo. **Dicionário de Administração e Finanças**. São Paulo: Best Seller, 1996.

VIII. CRONOGRAMA DE ATIVIDADES

<i>Aula</i>	<i>Data</i>	<i>Conteúdo Programático</i>	<i>Atividades Desenvolvidas</i>	<i>Bibliografia Utilizada*</i>
1	02/02	Apresentação do curso: conteúdo programático, cronograma de atividades e bibliografia	Aula expositiva	-
2	09/02	Planejamento Estratégico – cenários das UI	Aula expositiva; debate	-
3	23/02	Planejamento Estratégico e visão sistêmica	Aula expositiva; debate	FISCHMANN, OLIVEIRA
4	02/03	Necessidades e conceitos de Planejamento Estratégico	Aula expositiva; debate	FISCHMANN, OLIVEIRA
5	09/03	<i>Dia do Bibliotecário – Palestras</i>		
6	16/03	Etapas e implementação de um Planejamento Estratégico: cronograma e estratégias	Aula expositiva; debate	FISCHMANN, OLIVEIRA
7	23/03	Etapas e implementação de um Planejamento Estratégico: ambiente, perfil e objetivos	Aula expositiva; debate	FISCHMANN, OLIVEIRA
8	30/03	Planejamento Estratégico: finalização e divulgação; Planejamento Estratégico para Unidades de Informação	Aula expositiva; debate	FISCHMANN, OLIVEIRA
9	06/04	Entrega, apresentação e discussão do Relatório de Avaliação de uma Unidade de Informação		
10	13/04	Projetos: Estruturação	Aula expositiva; debate	THIRY-CHERQUES
11	20/04	Projetos: problemas e hipóteses	Aula expositiva; debate	THIRY-CHERQUES
12	27/04	Estruturação preliminar de um projeto: finalidades e objetivos	Aula expositiva; debate	THIRY-CHERQUES
13	04/05	Estruturação preliminar de um projeto: objetivos e metas	Aula expositiva; debate	THIRY-CHERQUES
14	11/05	Estruturação preliminar de um projeto: determinação de recursos e mensuração de resultados	Aula expositiva; debate	THIRY-CHERQUES
15	18/05	Seqüência lógica de um projeto: atividades e cronograma	Aula expositiva; debate	THIRY-CHERQUES
16	25/05	Projetos: inserção e interação	Aula expositiva; debate	THIRY-CHERQUES
17	01/06	Sistemas de controle; Projetos para Unidades de Informação	Aula expositiva; debate	THIRY-CHERQUES
18	08/06	Apresentação dos projetos; Entrega do Relatório Final	Seminários; debate	-
19	15/06	Vista de provas e trabalhos; fechamento dos diários de classe; divulgação dos resultados		
20	22/06	Exames Finais		
21	29/06	Encerramento do semestre; fechamento de diários de classe; divulgação dos resultados do exame		

- *vide bibliografia no programa da disciplina*